
FIDIA
I SERVIZI
PER LE AZIENDE

Trento-Milano-Catania 2023



Fidia

formazione
e consulenza

INDICE

- Chi siamo
- I nostri servizi per le Aziende
- Formazione Aziendale
- Formazione aziendale: i nostri numeri
- Alcune nostre proposte per la formazione aziendale
- Consulenza organizzativa e per lo Sviluppo HR
- Finanziamenti per la Formazione Continua
- Gestione formazione apprendistato professionalizzante
- Dove siamo
- Contattaci

CHI SIAMO

Da oltre 35 anni operiamo nei mercati della FORMAZIONE e della CONSULENZA in tutto il territorio nazionale con sedi a TRENTO, MILANO E CATANIA.

Progettiamo ed organizziamo corsi di formazione sia a favore di Imprese sia per conto di amministrazioni pubbliche.

Forniamo servizi di consulenza in ambito organizzativo e gestionale e con riferimento all'imprenditorialità.

Supportiamo le Aziende nella ricerca e nella gestione dei finanziamenti per la formazione.

Coordiniamo in partenariato progetti di sviluppo territoriale, nell'ambito di finanziamenti nazionali o comunitari.

Offriamo servizi e soluzioni: prendiamo "in carico" un problema o un'esigenza, delle organizzazioni o dei territori, per progettare e realizzare interventi.

CORSI DI FORMAZIONE

SERVIZI DI CONSULENZA

GESTIONE DEI FINANZIAMENTI

SVILUPPO TERRITORIALE

I NOSTRI SERVIZI PER LE AZIENDE



Formazione Aziendale



Consulenza organizzativa e
per lo Sviluppo HR



Finanziamenti per la
formazione continua



Gestione formazione
apprendistato professionalizzante



FORMAZIONE AZIENDALE

COMPETENZE MANAGERIALI
SOFT SKILLS
COMPETENZE TECNICHE



Abbiamo maturato esperienze e competenze spendibili in differenti contesti, privati (PMI e Grandi Imprese) e pubblico (PA), su tutto il territorio nazionale.

Questa expertise ci permette di aggiornare costantemente Metodologie, Contenuti e Strumenti, creandoli o adattandoli ad ogni specifica realtà ed esigenza.

Il nostro team di Progettisti e Trainer è in grado di accompagnare i Clienti nelle fasi di:

- analisi del fabbisogno;
- progettazione degli interventi;
- erogazione e coordinamento degli eventi dedicati alla formazione;
- ricerca, gestione e rendicontazione dei finanziamenti;
- monitoraggio e valutazione dell'efficacia formativa.

FORMAZIONE AZIENDALE: I NOSTRI NUMERI

+50

IN MEDIA OGNI ANNO

QUANTI PROFESSIONISTI E PARTNER
DEL NOSTRO TEAM?

+80

IN MEDIA OGNI ANNO

QUANTI CLIENTI RAGGIUNTI?

+1500

IN MEDIA OGNI ANNO

QUANTI PARTECIPANTI COINVOLTI NEI
CORSI DI FORMAZIONE?

+60

IN MEDIA OGNI ANNO

QUANTI PIANI FORMATIVI PROGETTATI E
GESTITI PER LE AZIENDE?

ALCUNE NOSTRE PROPOSTE PER LA FORMAZIONE AZIENDALE



COMPETENZE MANAGERIALI

▶ [Scopri le proposte](#)



SOFT SKILLS

▶ [Scopri le proposte](#)



COMPETENZE SPECIALISTICHE

▶ [Scopri le proposte](#)



Area Competenze Manageriali

- Leadership e gestione dei collaboratori
- Leadership for Results
- NEW** ■ Mistake Management
- Il Feedback generativo
- Make your decision!
- Manager e team conflittuali
- Riunioni che funzionano - per manager
- Diversity Management
- Motiviamo?
- Coaching individuale
- Train the Mentor
- NEW** ■ Leader smart
- Neo Manager Evolution

Leadership e gestione dei collaboratori

LE ABILITÀ CHIAVE



Perchè partecipare

Per gestire al meglio le criticità che possono emergere nella gestione di un team.

Per essere in grado di portare il proprio team di lavoro ad agire insieme verso obiettivi comuni favorendo la creazione e il mantenimento di un buon clima di lavoro.

Principali contenuti

- Analisi dei diversi stili di leadership ed individuazione del proprio
- Le abilità chiave di un leader: dalla comunicazione efficace alla motivazione dei propri collaboratori
- Come rendere coeso e coordinare il team di lavoro: sia in presenza che in smart working
- Come creare e mantenere un buon clima lavorativo
- La gestione dei conflitti e il decision making
- La valutazione dei collaboratori: formale e informale
- Strumenti per monitorare e misurare le performance individuali e di team

Timing

2 mezze giornate

Leadership for Results

SVILUPPARE LA LEADERSHIP GENERATIVA

Perchè partecipare

Per comprendere cosa significa essere leader.

Per sviluppare il mindset del leader orientato al risultato.

Per riconoscere ed acquisire i comportamenti più efficaci per un leader nell'ottica della leadership generativa.

Principali contenuti

- Cosa significa essere Leader?
- Il concetto di doppia rappresentanza
- Il test della trincea
- Il Leadership Mindset
- La relazione generativa e il processo comunicativo con il collaboratore
- La Leadership Situazionale: un modello pratico per andare oltre i risultati
- Il Leader Coach: abilitare la potenzialità dei collaboratori
- Il feedback generativo: abbandonare il “sistema di premi e punizioni” e trasformare la critica e la lode in strumenti realmente efficaci

Timing

6 mezze giornate + 1 mezza giornata di follow up



Mistake Management

VALORIZZARE GLI ERRORI PER LA CRESCITA
DEI COLLABORATORI

NEW

Perchè partecipare

Per comprendere come una gestione efficace dell'errore rappresenta un elemento chiave nella curva dell'apprendimento e nello sviluppo dei collaboratori.


Per imparare ad accettare l'errore non solo come connaturato all'essere umano ma a considerarlo un valido strumento di crescita e apprendimento.

Principali contenuti

- L'importanza dell'errore nel processo di apprendimento e nel miglioramento delle performance
- L'errore generativo: positivo, normale ed utile
- I bias cognitivi e l'impatto su decisioni e comportamenti
- Tecniche per riconoscere e 'contenere' i bias più comuni
- La valorizzazione dell'errore: dal controllo e punizione dell'errore a strumento per lo sviluppo del collaboratore
- Il concetto di sicurezza psicologica in azienda
- I driver per la promozione della sicurezza psicologica nei collaboratori
- Workout: esplorare nuove possibili azioni manageriali ed alternative nella gestione dell'errore all'interno del proprio team

Timing

1 mezza giornata



Oops!

Il Feedback generativo

LA MIGLIOR CRITICA PER I PROPRI
COLLABORATORI



Perchè partecipare

Per acquisire le tecniche per dare feedback costruttivi e generativi ai propri collaboratori, favorendone la crescita professionale.

Per sperimentare in prima persona le diverse tecniche di gestione del feedback negativo e positivo.

Principali contenuti

- Il feedback: da evento occasionale a pratica quotidiana
- Feedback di critica e di ri-orientamento
- Feedback di apprezzamento
- Feedback di rinforzo
- Struttura di un colloquio di feedback al collaboratore
- Analizzare e migliorare il proprio stile di conduzione del feedback
- Utilizzare il giusto stile in relazione a caratteristiche e maturità professionale del collaboratore
- Contenuto, modo, frequenza per migliorare le performance

Timing

1 mezza giornata

Make your decision!

PRENDERE DECISIONI EFFICACI IN
CONTESTI INCERTI



Perchè partecipare

Per agevolare la presa di decisioni difficili, veloci ed efficaci in contesti complessi.

Per sperimentare nuovi modelli decisionali, evitando dispersioni di tempo e conservando la lucidità.

Principali contenuti

- Creatività e problem solving: quali le possibili alternative
- Le trappole cognitive ed emotive
- Algoritmi e assiomi decisionali
- Modelli e stili decisionali individuali
- Gli strumenti a supporto della presa di decisione
- Autovalutazione modalità decisionale
- Modalità per definire un piano d'azione e monitorare le decisioni prese
- Le prossime decisione da prendere: personal goal

Timing

2 mezze giornate

Manager e team conflittuali

COME RISOLVERE POSITIVAMENTE LE
TENSIONI TRA COLLABORATORI

Perchè partecipare

Per acquisire conoscenze e competenze utili a prevenire, gestire e risolvere conflitti e problemi di comunicazione e relazione all'interno del team coordinato.

Per individuare strategie comportamentali finalizzate a rendere costruttivi contrasti e disaccordi nel proprio team.

Principali contenuti

- Genesi dei conflitti tra collaboratori: il ruolo del manager
- Come trasformare il conflitto in opportunità di cambiamento
- Il metodo TKI di T. Killman
- Il manager come mediatore nella gestione di relazioni critiche
- Tools per allenare l'assertività in eventuali mediazioni
- Relazione tra ruoli-stress-atteggiamenti ed emotività nel conflitto
- Action plan di sviluppo personale nella gestione dei conflitti e per la crescita del proprio team

Timing

2 mezze giornate



Riunioni che funzionano - per manager

CONTRIBUIRE-FACILITARE-DECIDERE



Perché partecipare

Per mobilitare l'energia di ogni singolo partecipante coltivando e offrendo un luogo nel quale esprimersi, costruire relazioni di fiducia in un clima sicuro e perché no, leggero.

Per acquisire un metodo efficace di gestione attraverso un approccio esperienziale, l'utilizzo di strumenti di facilitazione e i casi studio portati dai partecipanti.

Principali contenuti

- Come facilitare una riunione: arrivare all'obiettivo usando l'intelligenza collettiva
- Ritmo, fasi e ruoli in una riunione: creazione di un clima generativo
- Strumenti per discussioni fluide
- Chi decide cosa?
- Il processo decisionale: divergenza e convergenza
- Dalla maggioranza all'assenso
- I passi per decidere su una proposta con l'assenso
- Come risolvere le obiezioni
- Follow up di riunione efficaci

Timing

3 mezze giornate

Diversity Management

DIVERSITÀ, INCLUSIONE ED EQUITÀ



Perchè partecipare

Per imparare a percepire la diversità in azienda come risorsa e leva strategica.

Per acquisire tecniche e strumenti al fine di gestire un percorso di inclusione, valorizzando le differenze.

Principali contenuti

- Cosa si intende per Diversity Management?
- Diversità primarie e secondarie
- Quali i vantaggi e quali i rischi della diversità in azienda?
- Bias cognitivi ed euristiche: alla base di azioni di inclusione ed esclusione
- Come prevenire fenomeni di discriminazione
- Strutturare ed adottare un piano di azione per l'inclusione
- Individuazione e gestione delle diversità

Timing

4 mezze giornate

Motiviamo?

LEGGERE LE MOTIVAZIONI DEI
COLLABORATORI E UTILIZZARLE COME
LEVA DI CRESCITA



Perchè partecipare

Per imparare ad incrementare la performance dei propri collaboratori leggendo in maniera adeguata le diverse leve che lo indirizzano e motivano all'azione.

Per imparare a gestire la crescita dei propri collaboratori sulla base delle differenti caratteristiche motivazionali e professionali di ciascuno.

Principali contenuti

- Motivazione: mini-guida pratica alle principali teorie e principi
- Come gestirla rispetto ai singoli collaboratori ed all'intero team
- Relazione tra retribuzione e motivazione
- Strategie di gestione della motivazione per ottimizzare performance, engagement e clima di lavoro
- Relazione tra motivazione e potenzialità di sviluppo
- La gestione dei collaboratori 'difficili' o demotivati
- Diagnosi e monitoraggio dei livelli motivazionali

Timing

2 mezze giornate

Coaching individuale

OTTIMIZZARE LE PERFORMANCE DI RUOLO



Perchè partecipare

Per investire in un percorso di autoconsapevolezza e assunzione di responsabilità rispetto a performance, obiettivi e cambiamenti.

Il focus è su: obiettivi di sviluppo smart, sperimentazione, feedback da parte del coach, predisposizione di un action plan.

Il processo prende avvio e si chiude con il coinvolgimento del Responsabile del coachee.

Principali contenuti

- Il percorso utilizza in genere l'approccio G.R.O.W. di J. Whitmore strutturato nelle seguenti macro fasi:
- G: GOAL (definizione obiettivi di sviluppo/aree di miglioramento)
- R: REALTA' (la realtà attuale/cosa funziona, cosa e come potrebbe funzionare meglio)
- O: OPZIONI NUOVE, OPPORTUNITA' (sperimentazione di nuovi comportamenti/eliminazione di quelli disfunzionali)
- W: WRAP UP (riepilogo delle nuove opzioni di comportamento) e WILL (strutturazione di un piano d'azione)

Timing

8 sessioni da 2 ore

Train the Mentor

PERCORSO DI FORMAZIONE ALLA
MENTORSHIP IN AZIENDA

IMPROVE
SUCCESS
TRAINING
MOTIVATE
WORK
INSPIRE

Perchè partecipare

Per essere in grado di favorire lo sviluppo di colleghi neo assunti o con la necessità di rinforzare la propria performance professionale.

Per supportare lo sviluppo di colleghi junior nel loro processo di crescita, agendo sulle competenze tecnico professionali e 'soft' mediante la costruzione e realizzazione di un piano d'azione strutturato.

Principali contenuti

- Autoconsapevolezza delle proprie caratteristiche e risorse personali/professionali e matching con il ruolo di Mentore
- Gli elementi chiave di un percorso di mentorship in azienda
- La preparazione e gestione di una training session
- Dinamiche emotive e psicologiche su apprendimento e sviluppo
- Come risultare chiaro, coinvolgente e focalizzato sul risultato in base alle caratteristiche del Mentee
- Follow up: condivisione di best practice, criticità e individuazione di possibili soluzioni

Timing

4 mezze giornate+ 2 mezze giornate di follow up

Leader Smart

TOOL E LINEE GUIDA PER IL MANAGER
"VIRTUALE"

NEW

Perchè partecipare

Per acquisire competenze manageriali funzionali ad una gestione "virtuale" - consapevole ed efficace - delle proprie Risorse.

Per gestire i propri collaboratori attraverso approcci e comportamenti che garantiscano un buon equilibrio tra soddisfazione, sviluppo delle risorse e raggiungimento dei risultati.

Principali contenuti

- Sfide e responsabilità del "leader smart" vs il leader in presenza
- Relazione tra cultura organizzativa, fiducia e valutazione dei risultati
- Ruoli e nuovi confini nella gestione delle attività
- I tools di lavoro/comunicazione/contatto tra tutti i membri del team
- I rituali digitali con i propri collaboratori
- Il monitoraggio dell'andamento delle attività
- Il workload management
- Flessibilità: qual è quella più adatta ad ogni collaboratore?
- Come cambiano il feedback e la motivazione dei collaboratori nel lavoro da remoto e con lo smart working
- La gestione di progetti collaborativi complessi a distanza
- Action plan di miglioramento: nuove prassi e consuetudini

Timing

2 mezze giornate



Neo Manager Evolution

COME RICOPRIRE IL NUOVO RUOLO CON
SUCCESSO



Perchè partecipare

Per acquisire competenze trasversali e manageriali specifiche al fine di facilitare e supportare la consapevolezza e l'empowerment di ruolo.

Per gestire con successo la nuova posizione manageriale e comprendere gli aspetti motivazionali del proprio team.

Principali contenuti

- Gestione dello stress, dei conflitti e delle relazioni
- Gestione del tempo
- Decision making
- Organizzazione delle risorse
- Gestione e sviluppo dei collaboratori
- Esercitare la leadership
- Dare feedback costruttivi
- Motivare in base alle caratteristiche dei collaboratori
- La delega
- Performance management

Timing

6 mezza giornate



Area Soft Skills

- Stressed out?
- Calmare la mente e mantenere il focus
- Public speaking
- Public Speaking - English version
- Rompere gli schemi e passare all'azione
- Micro Learning di self coaching
- NEW** Team Coaching
- Time Management & Productivity
- Great meetings
- NEW** Strategie di sopravvivenza alle emozioni negative
- Questione di stile
- NEW** Effective English Communication to International Audiences





Area Soft Skills

- Comunicare con Empatia
- Trasformare i conflitti, generare soluzioni
- NEW** ■ Mediazione dei Conflitti nei Team
- Gestione delle emozioni
- NEW** ■ Team Working Evolution
- Empower your Job!
- Non solo Mail...
- NEW** ■ Analitici, creativi e strategici

Stressed out?

COME RICONOSCERE E GESTIRE FONTI
DI STRESS E I CONFLITTI



Perchè partecipare

Per imparare ad analizzare i meccanismi psicologici legati allo stress e alla gestione dei conflitti sia a livello interpersonale che organizzativo.

Per apprendere tecniche smart di gestione dello stress e dei conflitti.

Principali contenuti

- Relazione tra stress e gestione dei tempi di lavoro
- Differenza tra eustress e distress
- Individuazione delle fonti di stress personali
- Tecniche di prevenzione dello stress
- Rapporto tra emozione e stress
- La genesi del conflitto organizzativo: quando nascono e perché
- La mappa personale delle situazioni conflittuali
- I modelli di comportamento nel conflitto
- Tecniche assertive di gestione conflittuale
- Progetto di sviluppo personale

Timing

3 mezza giornate

Calmare la mente e mantenere il focus

WORKOUT PER CENTRARE MENTE E CORPO



Perchè partecipare

Per riguadagnare la capacità di concentrazione, osservazione del contesto, gestione dello stress e quindi la propria efficacia nel raggiungere i risultati con soddisfazione.

Per gestire con maggiore efficacia le situazioni di conflitto, la rabbia, lo stress e non cedere alla tentazione del multitasking.

Principali contenuti

- Esercizi per rilassare corpo e mente
- Essere capaci di osservare ciò che accade
- Il mindful check per rompere gli automatismi
- Abbandonare le preoccupazioni
- Osservare e disegnare (per riconnettersi con la natura)
- Tre respiri per combattere la dipendenza digitale
- Concentrarsi in mezzo al caos

Timing

1 mezza giornata

Public speaking

COME PREPARARSI AD
ESSERE 'WOW'



Perchè partecipare

Per analizzare e migliorare la propria modalità di comunicare in pubblico e rendere più efficace il proprio modo di preparare e condurre presentazioni in pubblico.

Per acquisire tecniche e strumenti concreti ad alto impatto utilizzabili in diverse situazioni professionali, in presenza o virtuali.

Principali contenuti

- I principi base della comunicazione interpersonale e di gruppo
- Gli errori più comuni nella preparazione delle presentazioni
- Il pubblico: saper analizzare caratteristiche e motivazioni per tarare il proprio intervento in coerenza con il proprio obiettivo
- Chiarirsi e chiarire al pubblico gli obiettivi della presentazione
- La gestione efficace del tempo dell'esposizione, di obiezioni e polemiche
- La gestione dell'emotività e dello stress del dover parlare in pubblico

Timing

2 mezze giornate

Public Speaking- English version

WORKOUT TO IMPROVE YOUR SKILLS!



Perchè partecipare

Both to practise and improve language skills and develop tactics and strategies for effective public speaking in international contexts.

Dedicated to professionals and manager with a basic English level. The course, in fact, is run in English.

Principali contenuti

- **BODY LANGUAGE:**
 - Image, impact and giving a good impression
 - Using your voice effectively: rhythm, pace and intonation
 - V.A.K. (visual, auditory, kinesthetic)
- **MANAGING A PROFESSIONAL CONVERSATION:**
 - Tips and Tricks for Communication
 - Stating and asking for opinions
 - Accepting and confirming
 - Dealing with conflict
 - Building a relationship
 - Active Listening
 - Summarizing and looking ahead

Timing

4 sessions of 3 hours

Rompere gli schemi e passare all'azione

WORKOUT PER CAMBIARE PARADIGMI E
PROSPETTIVA



Perchè partecipare

Per sviluppare una maggiore consapevolezza degli schemi mentali che a volte ci intrappolano e ci impediscono di agire efficacemente.

Per ri-scoprire la capacità di sperimentare nuove vie attraverso il cambio di prospettiva.

Principali contenuti

- Schemi, trappole e copioni
- Aspettative che creano la realtà
- Esercizi di gratitudine
- Esercizi per meravigliarsi (il gioco delle luccicanze)
- Uscire dalla zona di comfort
- Alcuni giochi per allenare la mente a rompere gli schemi
- Smettere di lamentarsi
- Le nostre buone qualità (la lista dei talenti)

Timing

1 mezza giornata+ 1 mezza giornata di follow up

Micro Learning di self coaching

ABILITARE LA PROPRIA CAPACITÀ
DI CAMBIARE



Perchè partecipare

Per acquisire una maggiore comprensione di se stessi rispetto al tema del cambiamento di atteggiamenti, comportamenti e abitudini.

Per apprendere strumenti utili ad esprimere appieno le propria potenzialità di raggiungere i risultati assegnati.

Principali contenuti

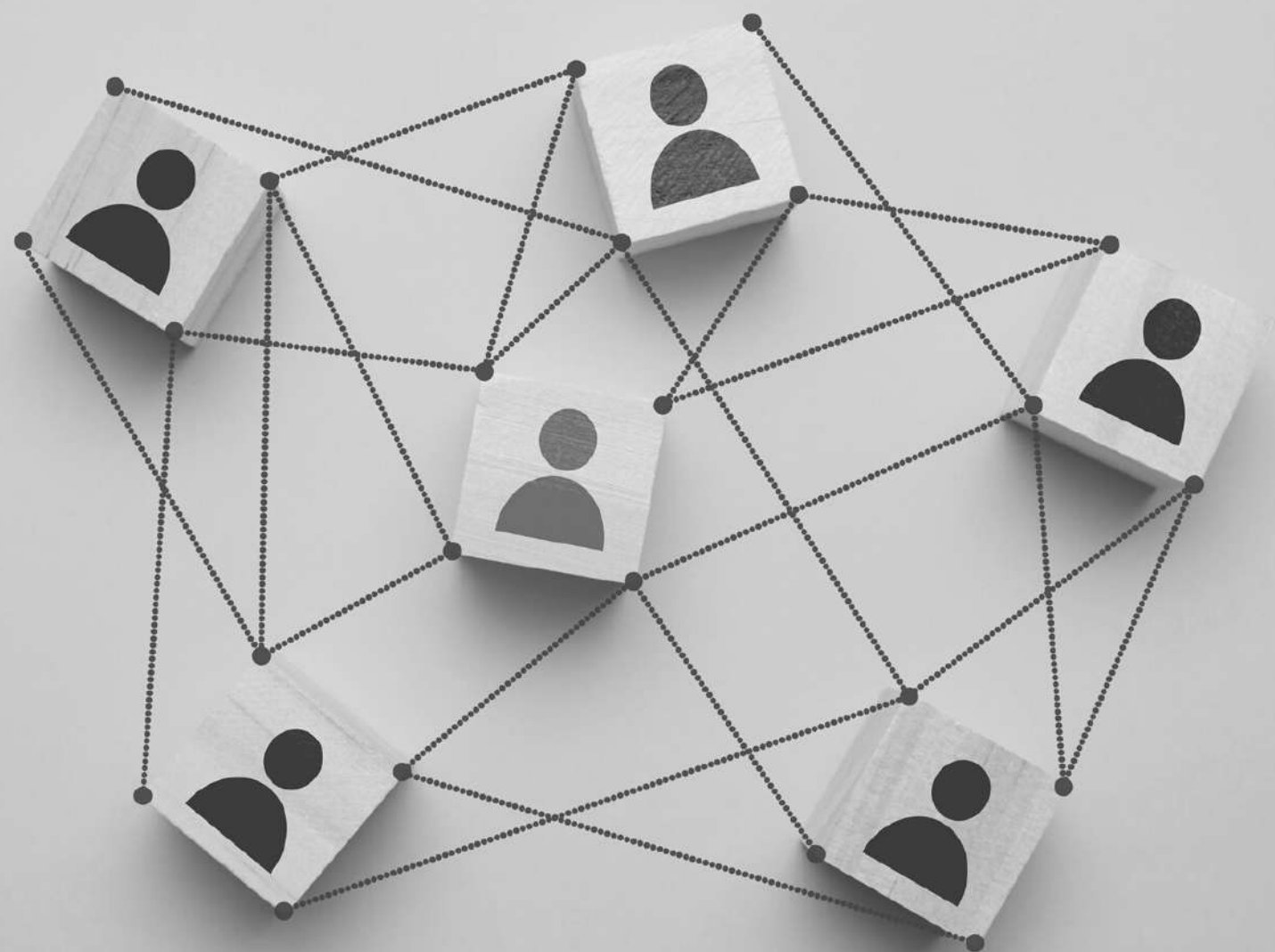
- Tutti i temi affrontati nelle sessioni di micro learning sul cambiamento si basano su domande di self coaching e sul confronto tra i partecipanti con il Coach:
- Conoscere se stesso di fronte al cambiamento
- I pensieri creano la realtà
- Usare le emozioni per essere efficaci
- Ribaltare i paradigmi
- Riguadagnare la responsabilità come abilità a rispondere
- Facilitare la trasformazione

Timing

1 mezza giornata+ 1 mezza giornata di follow up

Team Coaching

PERCORSO DI TEAM COACHING



NEW

Perchè partecipare

Per facilitare il “funzionamento” di specifici team di lavoro ponendo il focus sulle caratteristiche ed obiettivi del gruppo nel suo insieme.

Per sviluppare una maggiore consapevolezza sulle dinamiche comportamentali agite ed attese dai singoli membri al fine di ottimizzare la performance del team.

Principali contenuti

Fase 1. Individuazione, razionalizzazione e definizione degli obiettivi di sviluppo del team con la Direzione HR (comunicazione, collaborazione, motivazione, clima, conflitti)

Fase 2. Confronto tra ruoli attesi/percepiti/vissuti/agiti dai membri del team

Fase 3. Applicazione del modello G.R.O.W. di J. Whitmore:

- Goal, definizione degli obiettivi di team da perseguire con il percorso
- Realtà, capire meglio l'attuale, cosa funziona e cosa funziona meno nei comportamenti, atteggiamenti e strategie utilizzate dai singoli e dal team
- Opportunità, esplorare nuove opportunità, stili relazionali, azioni e soluzioni
- Will, sperimentare “on the job” nuove strategie, azioni, atteggiamenti auspicati e individuati nel contesto ‘protetto’ dell’aula e debriefing

Timing

4 sessioni da 3h + 1 sessione da 3h di follow up

Time Management & Productivity

OTTIMIZZARE I TEMPI PER UNA MIGLIORE
PRODUTTIVITÀ



Perchè partecipare

Per consolidare quelle competenze, che pur non rientrando nella sfera tecnica di gestione del ruolo, se non esercitate determinano “squilibri” organizzativi relativamente al raggiungimento degli obiettivi di risultato andando così ad incidere sulla produttività.

Principali contenuti

- Il tempo e il vissuto personale
- Time management e le competenze ad esso correlate
- Killer auto-indotti ed etero-indotti e le tecniche di fronteggiamento
- Analisi della produttività personale
- Aree da presidiare nella gestione del tempo
- Leve comunicative e gestionali di Time Management
- Priorità e urgenze
- Time management e 4 Colours Model
- Strumenti per la pianificazione del tempo e il loro utilizzo efficace
- Piano di miglioramento personale

Timing

2 mezze giornate

Great meetings

ORGANIZZARE PER OTTIMIZZARE



Perchè partecipare

Per acquisire tecniche finalizzate ad analizzare e migliorare l'approccio, l'organizzazione e la gestione dei meeting in quanto veri e propri strumenti di lavoro a supporto della condivisione delle informazioni, del problem solving e del raggiungimento dei risultati.

Principali contenuti

- Fissare o partecipare a un meeting: se, quando e con quali obiettivi
- Il controllo dei tempi affinché il meeting sia efficace
- La preparazione: ordine del giorno e tempistiche della convocazione
- La suddivisione dei ruoli tra i partecipanti
- Tips per una conduzione e partecipazione impeccabile
- La scelta dello stile comunicativo nei diversi tipi di meeting
- La Gestione dell'ansia, dei conflitti e dei ritmi
- La chiusura: come rendere il meeting produttivo per tutti.

Timing

1 mezza giornata

Strategie di sopravvivenza alle emozioni negative

LE SORPRENDENTI FUNZIONI DELLA RABBIA



NEW

Perchè partecipare

Per aiutare a usare la rabbia e a non farsi usare da essa, attraverso alcuni schemi che fanno acquisire maggiore consapevolezza e smontano comportamenti reattivi che danneggiano noi e gli altri.

Per acquisire la capacità di leggere la rabbia, senza reprimerla ma osservando quale bisogno non soddisfatto restituisce, in modo tale da evitare reazioni e sviluppare risposte inappropriate.

Principali contenuti

- Le emozioni «negative»: da nemico a sentinella-smontare il presupposto che vanno represses
- Il ciclo segnale-interpretazione-rabbia e reazione: il giudizio crea la rabbia
- Rabbia e Bisogni: usare la rabbia per connettersi ai propri bisogni
- Come invertire la tendenza: il metodo SOBER, il ciclo dell'offesa, le equazioni arbitrarie
- Il fermarsi: lavoro sulle emozioni attraverso il corpo
- Workout: lavoro su un autocaso personale

Timing

1 mezza giornata + 1 mezza giornata di follow up sull'autocaso

Questione di stile

CONOSCERE, SCEGLIERE E UTILIZZARE GLI STILI DI COMUNICAZIONE PIÙ IDONEI



Perchè partecipare

Per sviluppare consapevolezza del proprio stile comunicativo ed acquisire strumenti utili a migliorarlo.

Per imparare a riconoscere ed utilizzare stili comunicativi differenti e adeguarli ai diversi contesti ed interlocutori.

Principali contenuti

- Aggressività, passività, manipolazione o assertività?
- Quali interlocutori mi propongo di impressionare con il mio stile comunicativo?
- Quali messaggi intendo trasmettere?
- Quali gli strumenti di comunicazione più efficaci nel mio team?
- Utilizzare la comunicazione a 360°: verbale, non verbale e paraverbale
- Autodiagnosi del proprio stile di comunicazione per il miglioramento delle relazioni professionali

Timing

2 mezze giornate

Effective English Communication to International Audiences



Perchè partecipare

The course is devoted to business executives (Upper intermediate/Advanced level) who are required to make effective presentations in English at conferences, seminars, training courses and business meetings in international contexts with a special focus on Anglo-American audiences. Emphasis will also be placed on the development of intercultural competence and an adequate use of the language of diversity, equity and inclusion in the corporate environment.

Principali contenuti

- How to organize ideas, select the appropriate language, identify key messages in formal time-constrained presentations
- The Do's and Don'ts in intercultural communication
- How to run interactive workshops
- Strategies for effective training seminars and conferences
- English public speaking/communication and management of situations in which the resource of time is limited
- How to keep your audience attentive
- How to be culturally competent in a multicultural context: the language of diversity, equity and inclusion

Timing

3 sessions of 4 hours - in presence

Team Building

INIZIATIVE ESPERIENZIALI AD ALTO
COINVOLGIMENTO



Perchè partecipare

Per favorire una maggior collaborazione, coesione e integrazione all'interno di un team di lavoro.

Per migliorare la sensibilità empatica ed assertiva e stimolare una maggiore motivazione e fiducia all'interno del Team.

Principali contenuti

I Team Building esperienziali sono realizzati attraverso la metodologia del ciclo dell'apprendimento di Kolb che consente di trasferire quanto sperimentato in ambito formativo al contesto professionale dei partecipanti.

Ciascuna fase realizzativa è seguita da un debriefing strutturato che facilita l'esplorazione, la razionalizzazione e la sedimentazione delle buone pratiche relative alle dimensioni 'soft' specifiche emerse nella realizzazione della fase stessa.

ALCUNI ESEMPI:

READY TO SAIL?
INCREDIBLE MACHINE
MASTERCOOKING

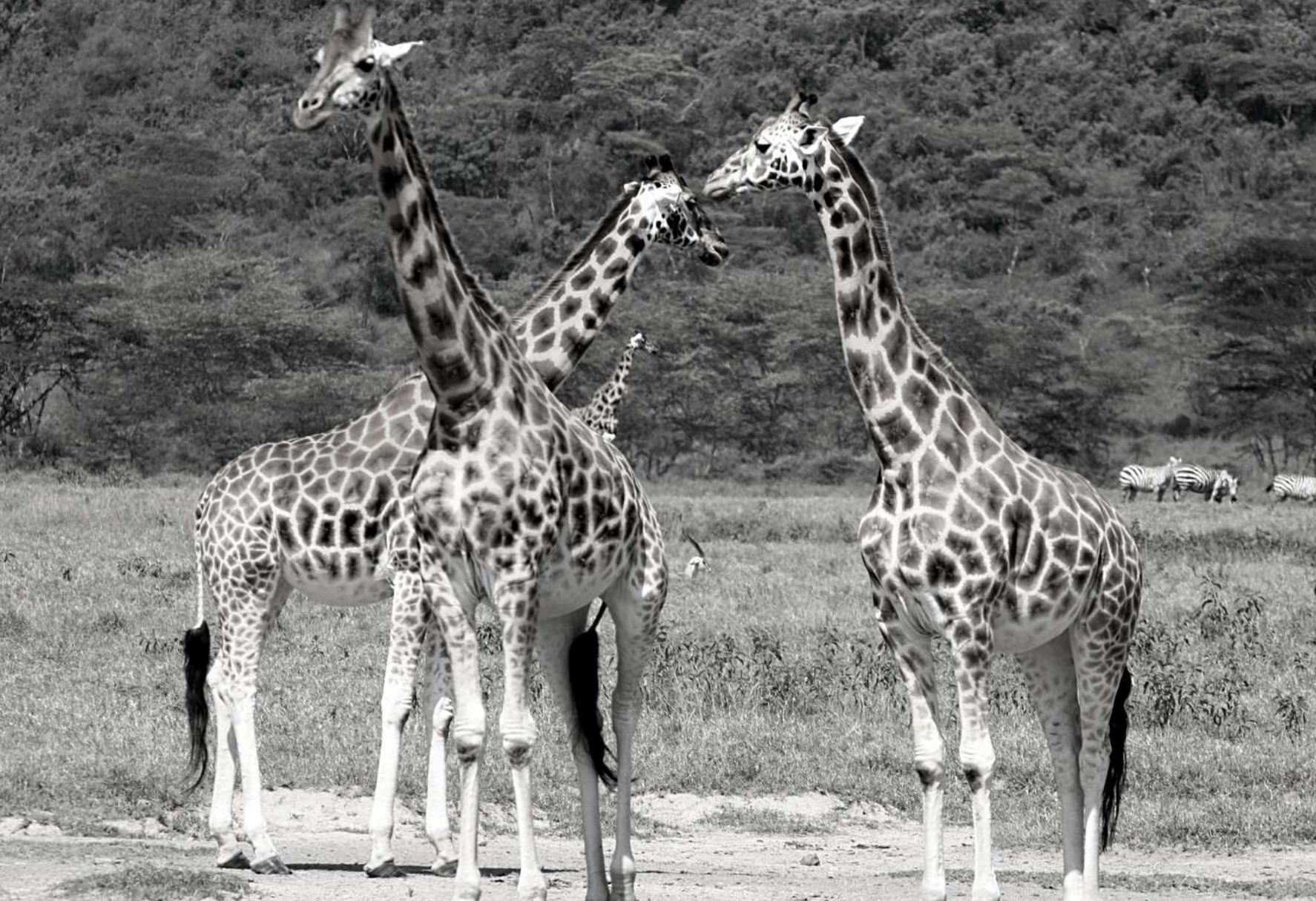
CIAK SI GIRA
SHOOTING FOTOGRAFICO
TEAM ADVENTURE

Timing

1 giornata

Comunicare con Empatia

GESTIRE LE RELAZIONI CON L'APPROCCIO DI
M. ROSENBERG



Perchè partecipare

Per acquisire la capacità empatica di mettersi in relazione con l'altro, uscendo da meccanismi automatici win-lose aggressivi, destabilizzanti e disfunzionali.

Per imparare a creare, attraverso la comunicazione non violenta (C.N.V.), spazi generativi di confronto, cooperazione, problem solving e innovazione.

Principali contenuti

- Il linguaggio al servizio della cooperazione, della connessione e del dialogo empatico
- Entrare nei propri panni e nei panni dell'altro
- Escalation emotiva: riconoscerla ed interromperla
- Dialogo generativo: principio della simmetria, dell'oggettività, dell'autenticità, della mediazione
- Il processo di mediazione in 4 tappe
- Cosa blocca l'empatia?
- Dialogo empatico attraverso un processo comunicativo in 4 tappe
- Pratica CNV su casi proposti dal gruppo

Timing

6 mezza giornate

Trasformare i conflitti, generare soluzioni

RIMANERE PRESENTI E 'ALLA GUIDA' ANCHE
IN SITUAZIONI DIFFICILI



Perchè partecipare

Per apprendere una modalità di gestione e trasformazione del conflitto cooperativa e sana, partendo dalla consapevolezza del proprio modo di affrontare divergenze e criticità.

Per creare un clima di lavoro positivo caratterizzato da senso di fiducia, cooperazione e accoglimento di una “terza via” inizialmente sconosciuta.

Principali contenuti

- Individuazione ed analisi delle diverse tipologie di conflitti
- Costi del conflitto
- Conflitti distruttivi e conflitti costruttivi: come riconoscerli e come scegliere la soluzione più adatta
- Strumenti e tecniche per risolvere i conflitti: l'approccio win-win
- La negoziazione degli interessi contrapposti
- BATNA interiore e BATNA di chi vive con me il conflitto
- Riconoscere e disimparare gli automatismi per costruire un Piano Personale di Miglioramento

Timing

6 mezze giornate

Mediazione dei Conflitti nei Team

SERIOUS GAME MEDIANOS



Perchè partecipare

Per affrontare il conflitto in modo dialogante, per far evolvere i team di lavoro ed il loro potenziale.

Per esplorare il conflitto interpersonale e le sue dinamiche (come nasce, come si sviluppa, come si rappresenta) tramite il SERIOUS GAME MEDIANOS volto a comprendere il processo di mediazione.

Per apprendere l'arte del dialogo facilitando le parti a passare dalle pretese iniziali alla comprensione profonda dei reciproci bisogni.

Principali contenuti

CREARE CONSAPEVOLEZZA (prima sessione):

creare le condizioni per una nuova consapevolezza sulla gestione del conflitto soffermandosi sul significato di conflitto, sulle sue caratteristiche e sugli stili di gestione maggiormente utilizzati dai partecipanti valutandone gli aspetti funzionali e disfunzionali.

COSTRUZIONE DI SOLUZIONI (seconda sessione):

co-costruire soluzioni concrete e di interesse il più possibile diffuso applicando il SERIOUS GAME ad auto-casi reali.

Timing

2 mezze giornate

Gestione delle Emozioni

PER TRATTARE IN MANIERA EFFICACE LE
EMOZIONI PROPRIE E DEGLI ALTRI



Perchè partecipare

Per acquisire maggiore consapevolezza sulle emozioni nel rapporto con i propri colleghi e collaboratori, così come nella gestione del tecnostress.

Principali contenuti

- L'intelligenza emotiva come insieme di competenze da implementare nella sfera professionale
- Il circolo percezione, pensiero ed emozioni. Mente e corpo, dal pensiero al comportamento. Il modello trasformativo PPC
- Dalla reattività alla proattività, subire o gestire l'emotività
- Tecnostress, cause e conseguenze
- Oltre il workaholism e il work-life balance
- Le strategie di coping per affrontare lo stress
- Possibili soluzioni orientate sul compito e orientate sull'emotività - Workout
- Nuove abilità da acquisire per promuovere il benessere psico-sociale

Timing

2 mezze giornate

Team Working Evolution

LAVORARE IN TEAM



NEW

Perchè partecipare

Per rinforzare la collaborazione, la coesione e la comunicazione all'interno del Team di lavoro attraverso la sperimentazione e condivisione di best practice.

Per acquisire una maggior consapevolezza sugli obiettivi di gruppo migliorando le performance aziendali e il clima all'interno del Team.

Principali contenuti

- La creazione di un gruppo di lavoro: dal Team al Team di lavoro
- Individuazione e tecniche per stabilire gli obiettivi comuni e condivisi
- Definizione dei differenti ruoli all'interno del team: formali e funzionali
- Organizzazione, coordinamento e monitoraggio
- La motivazione del singolo a favore del gruppo
- Comunicare in maniera efficace: stili di comunicazione e feedback costruttivi
- La gestione dei conflitti e del clima all'interno del gruppo
- Workout: definizione di un action plan di lavoro

Timing

1 giornata

Empower your Job!

CRESCERE NEL RUOLO ED ESSERE
ORIENTATI AL CLIENTE

Perchè partecipare

Per affinare la capacità di risultare efficaci nella gestione del proprio ruolo in azienda.

Per potenziare i comportamenti che facilitano la relazione con i propri 'Clienti' interni ed esterni all'organizzazione.

Principali contenuti

- Analizzare il proprio ruolo: aspetti prescritti e discrezionali
- Differenze tra empowerment e self-empowerment nella copertura di ruolo
- Prescrizione e discrezionalità nella propria azione organizzativa
- Le trappole dell'efficacia personale
- Qualità e servizio al cliente interno ed esterno
- Il servizio extra al cliente

Timing

2 mezze giornate



Non solo Mail...

STRATEGIE PER FARSI CAPIRE E RISPONDERE
PRATICAMENTE DA CHIUNQUE



Perchè partecipare

Per acquisire un metodo efficace per scrivere mail, report & co in modo chiaro, diretto e ad alto impatto.

Per riuscire a scrivere in modo da non moltiplicare le mail in arrivo nella propria casella di posta, ottenere gli obiettivi desiderati nei tempi attesi e gestire le emozioni collegate alle reazioni altrui.

Principali contenuti

- E' la mail lo strumento giusto per conseguire il mio obiettivo?
- I principali e più comuni errori nella stesura di mail, presentazioni e report
- Le fasi di scrittura: dall'ideazione alla revisione finale
- A cosa prestare attenzione nella ideazione e pianificazione delle proprie comunicazioni
- Metodi efficaci per impressionare, farsi capire, farsi rispondere, ottenere rapidamente le informazioni richieste
- Stile comunicativo/relazionale dell'interlocutore e gestione delle emozioni

Timing

2 mezze giornate

Analitici, creativi e strategici

CON LEGO® SERIOUS PLAY®



NEW

Perchè partecipare

Per sviluppare ed allenare le capacità di analisi, creatività e visione strategica.

I partecipanti potranno sperimentare attraverso il LEGO® SERIOUS PLAY® come un metodo tridimensionale possa aiutare ad essere più analitici, a sviluppare la creatività e ad individuare strategie di cambiamento o miglioramento.

Principali contenuti

- La metodologia Lego® Serious Play® quale metodo utilizzato in azienda per migliorare creatività e visione strategica
- Analizzare una situazione o un problema con LSP
- Trovare delle idee o delle soluzioni creative con LSP
- Individuare strategie personali o aziendali con LSP
- La costruzione di uno scenario aziendale e di un modello innovativo condiviso
- Possibili situazioni della propria realtà aziendale ove è necessario essere analitici creativi e strategici

Il trainer del modulo è un facilitatore Lego® Serious Play® dal 2018.

Timing

1 giornata



Area Competenze Specialistiche

- NEW** Inclusive Recruitment
 - Employee Brand Ambassador
 - Negoziazione relazionale
 - Sales Experience
- NEW** Gestire i licenziamenti
 - Microsoft EXCEL
- NEW** Big Data
 - Presentazioni ad alto impatto
- NEW** Presentare numeri, grafici e tabelle
 - Project Management essenziale
- NEW** Train the Trainer
- NEW** Eventi aziendali che attraggono

Inclusive Recruitment

STRATEGIE E STRUMENTI PER RENDERLO
EFFICACE



NEW

Perchè partecipare

Per comprendere come un recruiter che utilizza un approccio più inclusivo può avere un impatto positivo sul business, riducendo ad esempio il tasso di turn over ed incrementando il livello di benessere.

Per imparare ad impostare processi di recruiting volti a riconoscere e valorizzare le diversità, che possano incrementare la retention e ridurre i tempi di selezione.

Principali contenuti

- Introduzione ai concetti di Diversity & Inclusion in azienda
- Quando e perché una selezione può definirsi inclusiva?
- Relazione tra cultura organizzativa e selezione inclusiva
- Modalità per costruire un iter di selezione realmente trasparente, aperto e inclusivo
- Il ruolo dell'annuncio di lavoro e degli strumenti di ricerca utilizzati
- I vantaggi dell'allargamento della platea dei candidati
- Come ottimizzare i benefici della selezione inclusiva: motivazione, produttività, engagement, talent attraction
- Gestire pregiudizi e preconcetti in fase di colloquio

Timing

1 giornata

Employee Brand Ambassador

VALORIZZARE L'AZIENDA CON IL PERSONAL
BRANDING



Perché partecipare

Per acquisire il mindset e gli strumenti giusti per diventare dei veri e propri “rappresentanti” e sponsor online dell’azienda.

Per migliorare l'immagine e la reputazione dell'azienda al fine di 'attrarre' i migliori talenti sul mercato del lavoro ed incrementare il livello di fidelizzazione di quelli già assunti.

Principali contenuti

- Personal branding per la comunicazione aziendale: che cos’è e perché è importante realizzarlo in maniera strategica
- I canali di comunicazione: vantaggi, opportunità e limiti dei social network
- Coltivare le relazioni online
- Costruire un social media mix in funzione degli obiettivi
- Creare un piano d’azione: stabilire tempo e risorse necessarie
- Monitoraggio e controllo: metriche e obiettivi
- Project work pratico per applicare le competenze acquisite

Timing

3 mezza giornate

Negoziazione relazionale

LA SINTESI IDEALE FRA RISULTATI E CURA
DELLA RELAZIONE

Perchè partecipare

Per sviluppare le proprie capacità di negoziare e persuadere, costruendo soluzioni e risposte ottimali, al fine di orientare le relazioni verso i migliori risultati per l'azienda.

Il training permette di acquisire strumenti e tecniche per gestire negoziazioni ad alto livello di criticità.

Principali contenuti

- Negoziazione e gestione del conflitto a livello interpersonale e organizzativo
- L'approccio negoziale: obiettivi, ruoli, strategie ed alternative
- Il processo di negoziazione e gli elementi chiave
- Aspetti relazionali, emotivi e psicologici
- Il mix ottimale di concessioni da fare e da ottenere
- Strategie e tattiche comportamentali efficaci
- La gestione efficace delle obiezioni della controparte
- Fasi e strategie per la costruzione della fiducia e risultati di medio-lungo termine

Timing

3 mezza giornate



Sales Experience

TECNICHE DI VENDITA PROATTIVA



Perchè partecipare

Per acquisire conoscenze, tecniche e strumenti per migliorare i risultati di vendita personale.

Per diventare consapevoli di ciascuna fase del processo di vendita ed utilizzare tecniche adeguate al proprio settore e cliente.

Principali contenuti

- I 5 passi della vendita proattiva
- Riconoscere la tipologia di cliente e adeguare il proprio stile di comunicazione e relazione
- Tipologie di domande per l'analisi dei bisogni
- Tipologie di acquisto (complementare, sostitutivo, suggerito)
- Come trasformare i reclami e le obiezioni in opportunità di vendita e di fidelizzazione del cliente
- Importanza della corretta chiusura con il cliente

Timing

3 mezza giornate

Gestire i licenziamenti

CON LEGO® SERIOUS PLAY®



NEW

Perchè partecipare

Per acquisire maggiori competenze nella gestione del licenziamenti, uno dei momenti più delicati e critici della vita lavorativa sia per i collaboratori che per gli HR.

I partecipanti potranno sperimentare con LEGO® SERIOUS PLAY® come un metodo tridimensionale possa aiutare l'individuazione delle modalità migliori per comunicare la notizia del licenziamento e gestire la negoziazione con il dipendente.

Principali contenuti

- La metodologia Lego® Serious Play®: strumento per l'analisi e l'individuazione di buone pratiche
- I principali errori nel gestire il licenziamento di una persona
- Tipologie di licenziamento: scarse prestazioni, crisi aziendale, ristrutturazione, ...
- Ripercussioni sull'immagine aziendale e sul clima interno di un licenziamento gestito male
- Quali sono gli elementi che costituiscono il mio modo di comunicare
- Come comunicare positivamente un licenziamento, con assertività
- Costruzione di uno scenario positivo per il licenziamento
- Come implementare in azienda quanto emerso durante il workshop

Il trainer del modulo è un facilitatore Lego® Serious Play® dal 2018.

Timing

1 giornata

Microsoft EXCEL

CORSI BASE, INTERMEDIO E AVANZATO

Perchè partecipare

Per acquisire nozioni e tecniche per un ottimo utilizzo del foglio elettronico con un riferimento particolare agli strumenti di analisi e calcolo.

I corsi sono articolati e differenziati in base a:

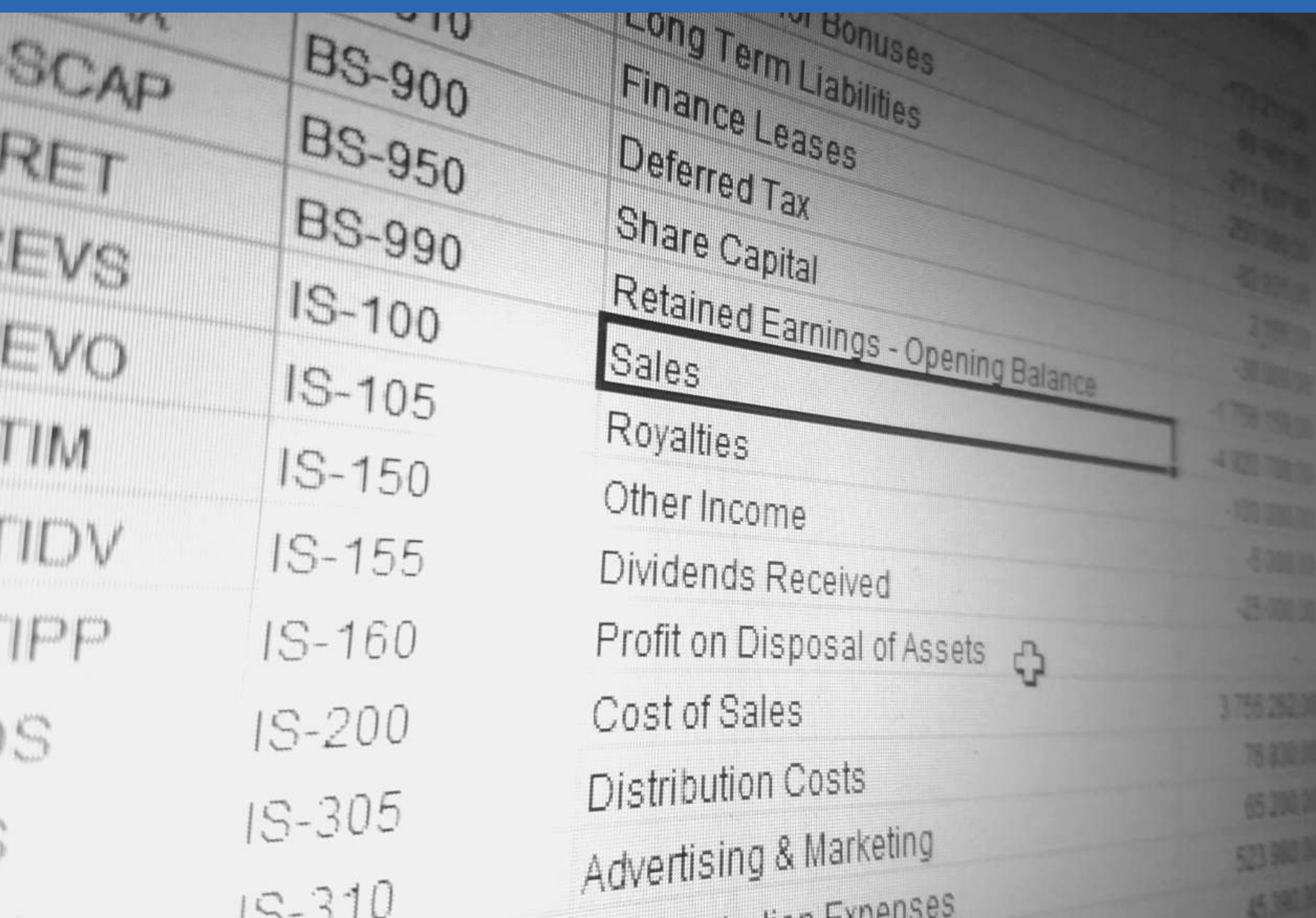
- livello di conoscenza in ingresso - valutato mediante un TEST ONLINE
- esigenze operative e pratiche dei partecipanti in aula.

Principali contenuti

- Gestione delle cartelle di lavoro
- Formattazione di dati e contenuto
- Organizzare e analizzare i dati
- Utilizzare le funzioni
- Formattare il contenuto
- Importare ed esportare da altre applicazioni
- Creare i modelli

Timing

Avanzato: 2 mezze giornate
Intermedio: 4 mezze giornate
Base: 3 mezze giornate



BIG DATA

TRASFORMARE I DATI IN INFORMAZIONI



NEW

Perchè partecipare

Per sviluppare la capacità di trasformare i dati in informazioni comprensibili ed utili alle organizzazioni sfruttando al meglio i Big Data e l'Intelligenza Artificiale.

I partecipanti saranno in grado di raccogliere, analizzare e valorizzare grandi quantità di dati con la finalità di leggere, interpretare e prevedere le tendenze di consumo, aumentare la competitività e l'efficienza dell'Organizzazione.

Principali contenuti

- Le tecnologie in ambito IT e la loro relazione: IoT, Big Data e AI
- Data-driven company
- Introduzione ai Big Data: caratteristiche e tipologie di dati, architetture, tecnologie e metodologie di analisi, implicazioni gestionali e organizzative, aspetti legali, dati personali e GDPR
- Introduzione all'Intelligenza Artificiale: cos'è l'IA, Machine Learning, deep learning; progetto di IA in ambito aziendale, implicazioni gestionali e organizzative, sicurezza e aspetti etici

Timing

4 mezze giornate

Presentazioni ad alto impatto

COMUNICARE CON SLIDE EFFICACI



Perchè partecipare

Per implementare le capacità di realizzare presentazioni chiare, creative e ad alto coinvolgimento emotivo oltre che cognitivo.

Per imparare come usare in maniera corretta gli strumenti di comunicazione visiva.

Principali contenuti

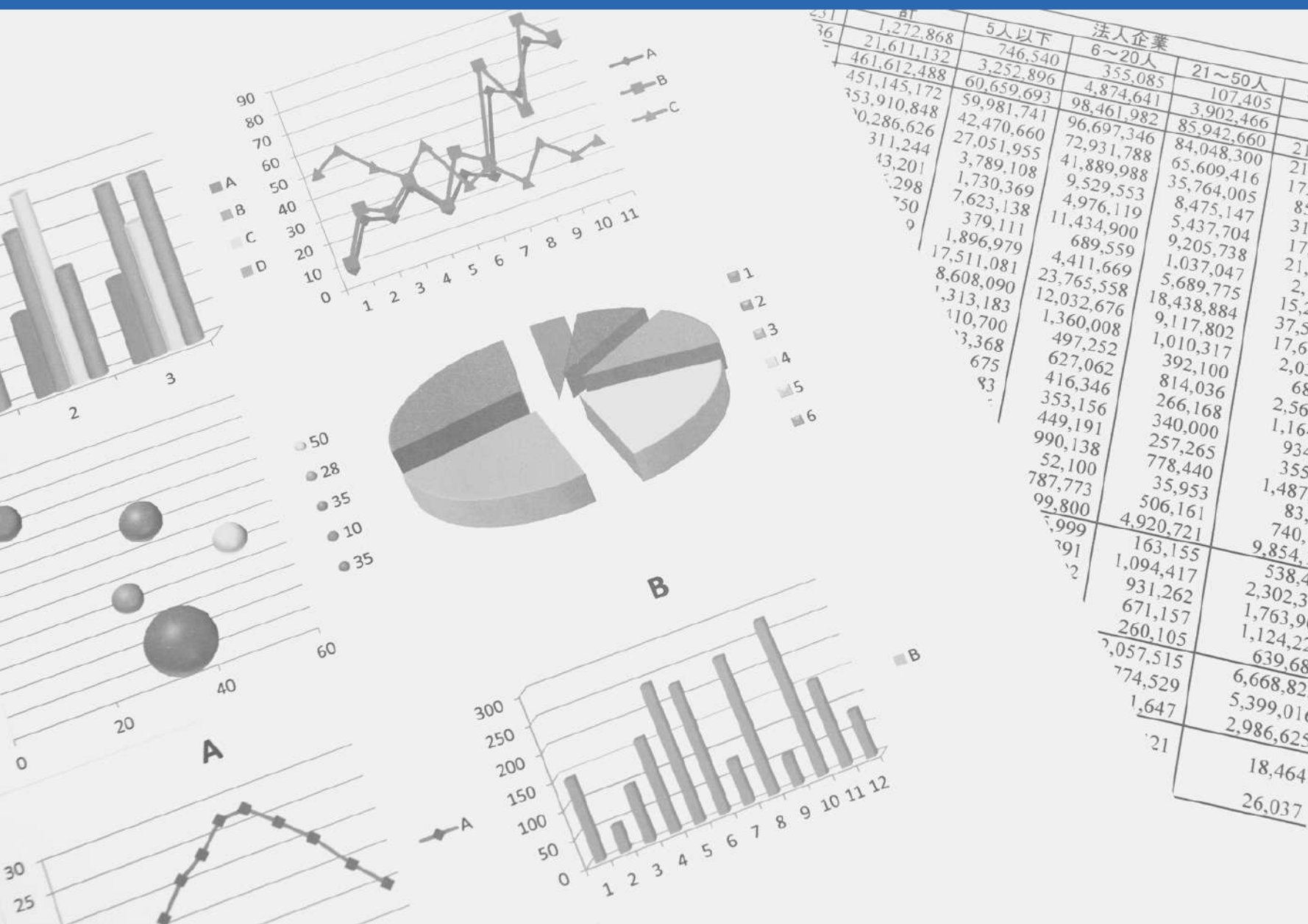
- Quali applicativi scegliere: vantaggi e svantaggi
- Modelli di comunicazione efficace per informare, persuadere, coinvolgere, emozionare
- Elementi per progettare lo storyboard per rappresentare al meglio idee, servizi, progetti e dati
- Layout e stili grafici
- Differenze tra presentazioni a supporto dell'esposizione orale, offerte commerciali e presentazioni aziendali
- Qualità e quantità dei contenuti da inserire nelle slide e relazione con il target
- Principali errori e buone pratiche

Timing

2 mezze giornate

Presentare numeri, grafici e tabelle

IN MODO LEGGIBILE E INTERPRETABILE



NEW

Perchè partecipare

Per tutti coloro che hanno la necessità di preparare e produrre presentazioni nelle quali il numero rappresenta l'elemento centrale: soprattutto per chi in azienda si occupa di vendite, finance e data analysis.

Per imparare ad utilizzare gli strumenti di comunicazione visiva e rappresentare in maniera efficace numeri, grafici e tabelle.

Principali contenuti

Quando e come usare un grafico

- Tipi di grafici: scegliere il più adatto in base ai dati e all'obiettivo
- Modalità efficaci per evidenziare comparazioni e confronti
- Visualizzare rapporti tra quantità
- Rappresentare trend temporali, variazioni, ranking e scostamenti
- Combinare testo e grafici

Quando e come usare una tabella

- Tipi di tabelle: monodimensionali, bidimensionali, di numeri, di testo, di simboli
- Criteri per impostare tabelle chiare e facilmente interpretabili

Principali errori e buone pratiche nell'utilizzo di grafici e tabelle.

Timing

2 mezze giornate

Project Management essenziale



Perchè partecipare

Per sviluppare la capacità di lavorare per progetti per chi da poco ha iniziato a gestire progetti in 'autonomia'.

Per imparare a gestire i progetti sia dal punto di vista tecnico-operativo che di guida del cambiamento che generano in azienda e nei team di lavoro.

Principali contenuti

- Definire un progetto: l'obiettivo
- Pianificare un progetto: le attività, il Gantt, le risorse, i ruoli, il budgeting, i rischi
- Monitorare un progetto: l'avanzamento, il costing, l'osservazione dei rischi
- Concludere un progetto: la check list di valutazione, le lesson learned
- Temi di Change Management di progetto: le variabili soft del project management

Timing

4 mezze giornate

Train the Trainer

FOR DUMMIES



NEW

Perchè partecipare

Per sperimentare metodi, metodologie e strumenti al fine di migliorare l'efficacia delle proprie sessioni di training in Azienda.

Per costruire il proprio "kit formatore" allenando e rinforzando - durante il Workout - le conoscenze e competenze acquisite nelle parti teoriche.

Principali contenuti

- Formazione on the job, in aula, online: principali differenze, vantaggi e svantaggi
- Elementi di micro-progettazione: ottimizzare l'efficacia formativa integrando obiettivi, contenuti didattici, tool, setting, tempi e modalità di erogazione
- I tool, digitali e non, a disposizione di un Trainer: differenze ed efficacia di impiego in base al target tra affiancamento on the job, analisi di casi, autocasi, role play, questionari, test, esercitazioni...
- La gestione della relazione, in aula e in affiancamento
- Comunicazione verbale e non verbale
- Workout: Ideazione, progettazione e sperimentazione di specifiche micro sessioni formative (Improve&Try)

Timing

1 giornata + 1 mezza giornata di Workout

Eventi aziendali che attraggono

COME PROGETTARLI E COME DIFFONDERLI ONLINE



EVENT

NEW

Perchè partecipare

Evento aziendale, Webinar Online e molto altro: progetta eventi efficaci e di valore per i tuoi dipendenti.

Impara come attrarre i tuoi clienti interni verso l'evento con una diffusione efficace e una strategia di comunicazione online.

Principali contenuti

- Profilazione dei destinatari: costruiamo il profilo delle persone che desideriamo coinvolgere all'evento
- I bisogni: analizziamo i bisogni e i problemi delle persone che parteciperanno
- Contenuti di valore: costruiamo un programma che rispecchi le aspettative e le esigenze dei partecipanti
- Diffondere l'evento internamente all'azienda a partire dal testo: come scrivere una descrizione dell'evento attraente ed efficace da veicolare;
- Raccolta delle iscrizioni: come gestire le iscrizioni dei partecipanti e quali tool utilizzare.
- Diffusione online prima, durante e dopo : come e quando comunicare l'evento online e sui social

Timing

3 sessioni da 4 ore



CONSULENZA ORGANIZZATIVA E PER LO SVILUPPO HR

SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLE
COMPETENZE E DELLE RISORSE UMANE

Abbiamo una consolidata esperienza per lo sviluppo e la valorizzazione delle competenze e delle risorse umane nelle organizzazioni pubbliche e private.

I nostri interventi riguardano:

- analisi dei profili professionali e del modello di competenze aziendale;
- mappatura e valutazione delle competenze in coerenza con i processi organizzativi;
- progettazione e implementazione di modelli di formazione continua incentrati sulle competenze;
- analisi del clima aziendale e benessere organizzativo;
- introduzione di sistemi di valutazione delle prestazioni e sistemi premianti.





FINANZIAMENTI PER LA FORMAZIONE CONTINUA

FONDO FOR.TE.
FONDIR
FONDIMPRESA
FONDARTIGIANATO
FONTER
ALTRI FONDI

Consulenza e supporto finalizzato all'ottenimento dei contributi offerti dai Fondi Interprofessionali per la realizzazione della formazione:

- individuazione del Fondo più idoneo in base alle caratteristiche della specifica realtà aziendale;
- monitoraggio e supporto nell'accesso al finanziamento;
- progettazione e presentazione di progetti formativi;
- erogazione della formazione;
- gestione e rendicontazione delle attività realizzate.





GESTIONE FORMAZIONE APPRENDISTATO PROFESSIONALIZZANTE

Siamo un soggetto formatore accreditato dall'Agenzia del Lavoro di Trento per supportare le Aziende nella gestione della formazione relativa all'apprendistato professionalizzante.

Il nostro supporto, gratuito per le aziende, riguarda le attività di:

- Gestione degli adempimenti connessi alla liquidazione del voucher;
- Stesura del piano formativo individuale;
- Organizzazione, erogazione e monitoraggio della formazione;
- Verifica delle conoscenze e delle abilità al termine del percorso formativo;
- Rilascio delle attestazioni obbligatorie di frequenza.





DOVE SIAMO

TRENTO

via R. Lunelli 47

tel. +39 0461 980110/522832

MILANO

via S. Rita da Cascia 33

tel. +39 02 39325603

CATANIA

via P. di Piemonte 42/C Giarre (CT)

tel. +39 3351565741



Contattaci

TRENTO

roberto.degiorgis@fidiaweb.net
chiara.tomasi@fidiaweb.net
335 254699 - 349 8415411

MILANO

maddalena.botturi@fidiaweb.net
antonella.falluto@fidiaweb.net
348 7651456 - 340 7709542

CATANIA

paolo.beretta@fidiaweb.net
luca.cavallaro@fidiaweb.net
335 254766 - 335 1565741



confidiamo
nel futuro

www.fidiaweb.net